

Savezi općina/opština i gradova FBiH i RS

Mreža praktičara za upravljanje lokalnim razvojem (Mreža za ULR)

Osnivački sastanak

15. mart, 2018

Sarajevo

Uvodna obraćanja

- **Vesna Travljanin**, Direktorica Saveza općina i gradova FBiH
- **Ljubiša Ćosić**, Predsjednik Saveza opština i gradova RS



Svrha, koristi i način uspostavljanja Mreže za ULR

Svrha

- Razmjena i praktična primjena znanja, iskustava i dobrih praksi u radu službenika JLS koji učestvuju u procesima upravljanja lokalnim razvojem
- Unaprjeđenje učešća i komunikacije sa nadležnim institucijama, NVO i drugim razvojnim akterima koji djeluju na lokalnom nivou

Koristi

- Jačanje sistemskog pristupa planiranju i implementaciji razvojnih prioriteta u sklopu integralnog upravljanja lokalnim razvojem u JLS
- Unaprjeđenje i bolja primjena regulatornog okvira za ULR u JLS
- Izgradnja projektnih i kapaciteta za privlačenje izvora finansiranja u JLS
- Jačanje saradnje i partnerstava JLS sa vanjskim okruženjem

Prezentator:

Umihana Krličević-Omerović, Općina Doboju Jug,
član radne grupe Mreže ULR, SOG FBiH



Svrha, koristi i način uspostavljanja Mreže za ULR

Način uspostavljanja (od inicijative do proceduralnog okvira)

- Na inicijativu ILDP projekta, Savezi su kroz radnu grupu praktičara iz JLS razmotrili potrebe i mogućnosti za osnivanje Mreže
- Radna grupa praktičara (RG), uz podršku Saveza i ILDP-a, razmotrila je:
 - ❖ Proceduralni okvir za uspostavljanje Mreže kao neformalnog, konsultacionog tijela Saveza (Odluka Predsjedništva Saveza)
 - ❖ Poslovnik o radu Mreže
 - ❖ Deklaraciju o osnivanju Mreže (Cilj, vizija, misija i djelokrug rada)
 - ❖ Pristup izradi Godišnjeg programa rada Mreže
- RG djeluje kao stalno radno tijelo Saveza za podršku radu Mreže

Prezentator:

- **Sanja Krunić**, Savez opština i gradova RS



Deklaracija o uspostavljanju Mreže za ULR

- *Polazi od* saznanja da razmjena znanja, iskustava i praksi stvara ambijent za unaprijeđenje poslova upravljanje lokalnim razvojem
- *Uvažava* specifične i složene funkcije službenika JLS koji provode poslove razvojnog planiranja i implementacije strateških prioriteta
- *Cilja da* Mreža razvije dodane oblike komunikacije kako bi prijedlozi, inicijative i nove ideje JLS dovele do primjenjivih rješenja u JLS i pomogle institucijama na višim nivoima vlasti u razvoju JLS
- *Predviđa da* Mreža djeluje konkretno kroz periodične tematske sastanke, el. kanale komunikacije i usluge članicama Saveza, saradnju i zagovaranje



Deklaracija

Prezentator:

- **Edin Demirović**, Savez općina i gradova FBiH



Deklaracija o uspostavljanju Mreže za ULR

Potpisivanje Deklaracije

Zajednička fotografija

Pauza za kafu (15 minuta)



Način funkcionisanja i oblici djelovanja Mreže

Poslovnik Mreže ULR



- Ankica Todorović, Grad Bijeljina, član radne grupe Mreže ULR, SOG RS

Pristup izradi Godišnjeg programa rada Mreže



- Umihana Krličević-Omerović, Općina Doboju Jug, član radne grupe Mreže ULR, SOG FBiH

Komplementarnost sa drugim mrežama praktičara: Mreža LER

- Goran Štefatić, voditelj MEG projekta

Osvrt učesnika, pitanja i odgovori

Moderatori diskusije:

- **Sanja Krunić**, Savez opština i gradova RS
- **Edin Demirović**, Savez općina i gradova FBiH



Način funkcionisanja i oblici djelovanja Mreže

Poslovník Mreže ULR

- Poslovníkom se uređuje organizacija i način rada Mreže
- Mreža djeluje kao neformalno konsultaciono i savjetodavno tijelo članica Saveza
- Mrežu čine službenici koji rade na poslovima razvojnog planiranja i ULR
- Mreža periodično upoznaje organe upravljanja i tijela Saveza o aktivnostima
- Mreža iz reda članova predlaže koordinatora i dva zamjenika koordinatora
- Mreža djeluje putem periodičnih sastanka i elektronskom razmjenom informacija
- Mreža djeluje u skladu sa okvirnom Godišnjim programom rada
- Koordinator Mreže saziva sastanke Mreže u skladu sa odabranim temama
- Sastanci se održavaju po potrebi, a najmanje dva puta godišnje
- Nakon sastanka Mreže sačinjavaju se zaključci, te uz tematski materijal, objavljuju na web stranici Saveza (u dijelu koji se odnosi na rad Mreže)
- Troškove putovanja i boravka na sastancima Mreže snose članice Saveza

Prezentator:

Ankica Todorović, Grad Bijeljina,
član radne grupe Mreže ULR, SOG RS



Način funkcionisanja i oblici djelovanja Mreže

Pristup izradi Godišnjeg programa rada Mreže



- Izrađuje se kao okvirni program djelovanja početkom godine
- Odabir prioriteta tema za rad Mreže utvrđuje se anketom u svim JLS
- Definišu se najmanje 2-3 prioriteta teme za periodične sastanke Mreže
- Kandidiraju se prijedlozi dobrih praksi i odabrani materijali za objavljivanje na web stranici Mreže (*pravilnici, procedure i alati za planiranje i praćenje implementacije, primjeri strategija, planova i izvještaja, projekata, sl.*)
- Uvodi se praksa informisanja JLS o mogućim vanjskim izvorima finansiranja strateških prioriteta JLS (javni pozivi, finansijski mehanizmi, i sl.).
- Uvodi se praksa da praktičari kroz društvene mreže prenose drugim članicama informacije o dostupnim javnim pozivima za finansiranje.
- Uvodi se praksa informisanja javnosti o značajnim vijestima iz JLS iz domena ULR (mogućnosti investiranja, značajni rezultati JLS i sl.)

Prezentator:

Umihana Krličević-Omerović, Općina Doboju Jug,
član radne grupe Mreže ULR, SOG FBiH








Oblik djelovanja	Prvo polugodište	Drugo polugodište
Sastanci	Aktivnosti: 1. Prvi sastanak Mreže na temu „xxxxxxx“. Nosioци: JLS, Radna grupa Mreže uz podršku ILDP projekta. Rok: Do kraja drugog kvartala 2018. Npr. za JLS u FBiH „Praktični aspekti i dileme implementacije provedbenih uredbi Zakona o razvojnom planiranju u FBiH“.	Aktivnosti: 4. Drugi sastanak Mreže na temu „xxxxxxx“ Nosioци: Radna grupa Mreže uz podršku ILDP projekta. Rok: Do kraja trećeg kvartala 2018. Npr. za JLS u RS „Praktični aspekti monitoringa implementacije razvojne strategije i funkcija izvještaja o implementaciji strategije kao korektivnog mehanizma za ažuriranje planova implementacije“.
Elektronski oblici	Aktivnosti: 2. Prikupljanja i objavljivanje informacija o mogućim vanjskim izvorima financiranja strateških prioriteta na lokalnom nivou (javni pozivi, finansijski mehanizmi domaćih institucija i organizacija koje djeluju na lokalnom nivou). Nosioци: Stručna služba Saveza Rok: Do kraja prvog kvartala 2018 3. Kandidiranje i odabir prijedloga dobrih praksi i objavljivanje odabranih materijala na tematskoj stranici Mreže u sklopu web stranice Saveza a na temu „xxxxxxx“. Npr. na temu procesnih alata (pravilnici i procedure, alati za praćenje realizacije, primjeri strategija, planova te izvještaja i sl.) Nosioци: JLS i radna grupa Mreže, uz podršku ILDP projekta. Rok: Kraj drugog kvartala 2018	Aktivnosti: 5. Kandidiranje i odabir prijedloga dobrih praksi i objavljivanje odabranih materijala na stranici Mreže (na web stranici SOG-a) na temu „xxxxxxx“. Npr. prijedlog uspješne eksterne koordinacije JLS sa soc.-ekon. akterima, promocija investic. mogućnosti JLS i sl.). Nosioци: JLS i radna grupa Mreže, uz podršku ILDP projekta i stručne službe Saveza. Rok: Do kraja trećeg kvartala 2018 6. Kandidiranje i odabir prijedloga dobrih praksi i objavljivanje odabranih materijala na tematskoj stranici Mreže u sklopu web stranice Saveza a na temu „xxxxxxx“. Npr. prijedlog 3 kvalitetno razrađena projekta JLS koji su prihvaćeni za financiranje kroz fin. mehanizme. Nosioци: JLS i radna grupa Mreže, uz podršku ILDP projekta. Rok: Kraj četvrtog kvartala 2018

Tokom cijele godine

Elektronski oblici	7. Objavljivanje materijala sa periodičnih sastanka Mreže na web stranici SOG-a Nosioци: Radna grupa Mreže i stručne službe Saveza. Rok: Nakon svakog sastanka Mreže 8. Prenošenje informacija na društvenim mrežama o značajnim vijestima iz JLS iz domena lokalnog razvoja (mogućnosti investiranja, značajno ostvareni rezultati JLS iz domena ULR i sl.) Nosioци: JLS Rok: Stalno, minimalno 4 puta tokom kvartala 9. Prenošenje informacija na društvenim mrežama o dostupnim javnim pozivima domaćih i međunarodnih organizacija za finansiranje koje su relevantne za JLS a koje članovi prikupe tokom svog rada i koje prenose u svrhu informisanje ostalih članova Mreže. Nosioци: JLS Rok: Stalno, u skladu sa dostupnim informacijama.
---------------------------	---

Tematski dio

Najčešći propusti JLS kod prijava projekata za finansiranje iz finansijskih mehanizama za podršku lokalnom razvoju (Iz prakse IRBRS)

- Odabir i razvoj projektne ideje (greške i neiskorištene mogućnosti) 
- Priprema projektne aplikacije (formalni i suštinski propusti)   
- Preporuke za pripremu kvalitetnih i konkurentnih projektnih prijedloga 

Osvrt učesnika, pitanja i odgovori

Prezentator:

- **Mirko Bošnjak**, Investiciono razvojna banka RS



Tematski dio

Odabir i razvoj projektne ideje: (greške i neiskorištene mogućnosti)

- Problem „nezrelosti projektne ideje“
- Nefunkcionalnost projekta - preduzima se u kontekstu šire razvojne intervencije
- Problem aktuelnosti (prioritetnosti) projektne intervencije sa stanovišta razvojnih potreba i društveno-ekonomskih i socijalnih uslova lokalne zajednice
- Neusaglašenost projekta sa ciljevima Javnog poziva i prioritetnim oblastima finansiranja
- Neusaglašenost projekta sa uslovima Javnog poziva – finansijski okvir, maksimalni rokovi implementacije i sl.

Prezentator:

- **Mirko Bošnjak**, Investiciono razvojna banka RS



Tematski dio

Priprema projektne aplikacije: *formalni propusti*

- Aplikacija ne sadrži sve potrebne priloge: obrazac, *plan, budžet, logički okvir, administrativni pregled, izjave o partnerstvu i nepostojanju negativnih uticaja, strateški okvir*
- Nisu uspostavljene formalne pretpostavke za preduzimanje projektne intervencije: projektno-tehnička dokumentacija i prateće dozvole
- Projekat sadrži *neprihvatljive troškove i nedozvoljena plaćanja*: finansijske kompenzacije aplikantu i partnerima za angažovanje u projektnim aktivnostima, nefinansijski doprinos aplikanta sufinansiranju projekta

Prezentator:

- **Mirko Bošnjak**, Investiciona razvojna banka RS



Tematski dio

Priprema projektne aplikacije: *suštinski propusti*

- Široko postavljen fokus projektne intervencije: ciljne grupe, problemi i doprinosi projekta njihovom rješavanju
- Projektna intervencija nedovoljno razrađena i pripremljena sa stanovišta pretpostavki za preduzimanje (u pogledu povezanih neizvjesnosti i rizika, troškova te finansijskih, organizacijskih i kadrovskih kapaciteta aplikanta)
- Nefunkcionalna projektna partnerstva, bez suštinskog značaja i doprinosa intervenciji
- Neodrživost projektnih rezultata – „period eksploatacije rezultata odgovara periodu implementacije“
- Oslanjanje na koncept prema kojem se “nešto podrazumijeva”

Prezentator:

- **Mirko Bošnjak**, Investiciono razvojna banka RS



Tematski dio

Suštinski propusti u dizajnu projekta manifestuju se na sam tok njegovog sprovođenja; to su sljedeći problemi i propusti:

- Neadekvatne personalne i funkcionalne strukture lokalnih projektnih timova
- Neformalni odnosi sa partnerskim institucijama
- Česte izmjene i prilagođavanja projekta
- Kašnjenja u sprovođenju projektnih aktivnosti
- Sredstva sufinansiranja koriste se na neprihvatljiv način
- Neadekvatno regulisan status projektnih rezultata
- Proizvoljno tumačenje ugovornih obaveza i zahtjeva implementacije projekta

Prezentator:

- **Mirko Bošnjak**, *Investiciono razvojna banka RS*



Tematski dio

Preporuke za pripremu kvalitetnih i konkurentnih projektnih prijedloga:

- Osigurati formalnu i suštinsku konzistentnost projekta sa ciljevima *Javnog poziva*
- Izbjegavati dizajniranje i razradu projektne intervencije primjenom koncepta prema kojem se „nešto podrazumijeva“
- Jasna i logična fokusiranost projekta na specifične kategorije krajnjih korisnika, njihove potrebe i održivo prevazilaženje problema kojima su izloženi
- Uspostaviti sve ključne aspekte i pretpostavke održivosti projekta:
 - *Održivost na nivou projektnih rezultata* – instrumenti i odgovornosti
 - *Održivost na nivou ciljnih grupa* – konzistentnost projekta sa potrebama korisnika
 - *Održivost na nivou politika* – podrška nosilaca odlučivanja
- Usaglasiti projektну aplikaciju u svim materijalno bitnim i suštinski važnim zahtjevima razvojne intervencije (*period implementacije, finansijski okvir, strateška osnova* i sl.)

Prezentator:

- **Mirko Bošnjak**, Investiciono razvojna banka RS



Šta je pred nama

Podrška, perspektive i izazovi

- Jačanje uloge JLS i Saveza u procesima vertikalne integracije sistema strateškog planiranja u FBiH i RS
- Regulatorni okvir (perspektive i izazovi)
- Finansijski mehanizmi podrške lokalnim razvojnom prioritetima
- Dvije godine finansijske podrške Savezima (za rad Mreže, jačanje „servisne usluge“ Saveza članicama JLS, obuke za izabrane zvaničnike, Komisije Saveza u procesima vertikalne integracije, i sl.)

Osvrt učesnika, pitanja i odgovori

Prezentator:

- **Aida Laković Hošo**, voditeljica ILDP Projekta



Hvala na pažnji!