



Governance Accountability Project
Projekat upravne odgovornosti

Implementacija, monitoring i evaluacija MAP projekata



Kingdom of the Netherlands

Pregled

- MAP projekti
- Monitoring i evaluacija
- Logički okvir - planovi monitoringa učinka
- Obim konsultantskih poslova MAP-a, vezanih za tehničku pomoć

Projekti iz MAP-a i PKI-a

- Svaka općina je odabrala maksimalno pet MAP (općinski akcioni plan) projekata
- Svaka od općina će odabrati maksimalno tri PKI (Plan kapitalnih investicija) projekta
- Svaka od općina će koristiti sličnu metodologiju upravljanja projektima

Upravljanje projektom

- MAP i PKI predstavljaju projekte koji:
 - ... imaju unaprijed određen budžet,
 - ... se realizuju u ograničenom vremenskom periodu
 - ... za cilj imaju postizanje konkretnih rezultata
- GAP je sa vama saradivao na uspostavljanju standarda za upravljanje projektima

Logička struktura projekta

- Uposlenici GAP-a su već razmatrali načine izrade jednostavnog logičkog okvira za MAP projekte
- Korišten je jedan od dva metoda:
 - Analiza problema
 - “Pa šta?” analiza
- Ostvareni rezultat je predstavljao vezu između aktivnosti u vezi sa MAP-om i prioriteta općine
- Za PKI projekte se koristi ista logička struktura

Potpun logički okvir

Sveukupni cilj	Unapređenje kvaliteta života, bolje obrazovanje	Anketa građana Analiza obrazovanja	Opštinska evidencija	
Svrha projekta	Veće kulturne mogućnosti za studente i porodice	Različit broj organiziranih događaja, Prosječna posjećenost	Evidencija i izvještaji centra	Povećano učešće javnosti u vezi sa kulturnim pitanjima, Spremnost škola da uvrste kulturne događaje u svoje rasporede
Rezultat	Veći broj događanja organiziranih u zajednici	Broj održanih događaja	Evidencija i izvještaji centra	Dostupnost kvalitetnih izvođača
Aktivnost	Rekonstrukcija i redizajniranje kulturnog centra	Sredstva za izgradnju utrošena, Izgradnja završena	Općinska evidencija	Aдекватna podrška javnosti za organiziranje kulturnih događaja, Nepostojanje nadmetanja u vezi sa lokacijom Stabilni operativni troškovi

IZRADA MJERA ZA MJERENJE EFIKASNOSTI

Zašto mjeriti efikasnost?

- Rano otkrivanje problema i ispravljanje grešaka
- Unapređenje efikasnosti projekta
- Odgovornost
- Učenje lekcija
- Ako ne možete nagraditi uspjeh, vjerovatno nagrađujete neuspjeh

Osborne i Gabler, *Reinventing Government*

Vrste mjerenja efikasnosti

- **Monitoring**
 - Odvija se u toku implementacije projekta
 - Omogućava blagovremeno uočavanje problema ili ostavlja prostor za njihovo rješavanje ili prilagođavanje situacije
- **Evaluacija**
 - Odvija se nakon što je projekat već ušao u određenu fazu implementacije, te, u najboljem slučaju, potvrđuje da su postignuti određeni rezultati
 - Mjeri uspjeh projekta
 - Pruža informacije bitne za izradu projekta

Osnovni sažeti izvještaj o monitoringu

SAŽETI IZVJEŠTAJ O MONITORINGU

Naziv projekta _____

Period koji je obuhvaćen _____ do _____ Datum izvještaja _____

Aktivnost	Indikator	Napredak	Komentari	Ocjena*

* Koliko će, otprilike biti postignuto: 5 Sve 4 Većina 3 Nešto 2 Malo 1 Ništa
X Prerano

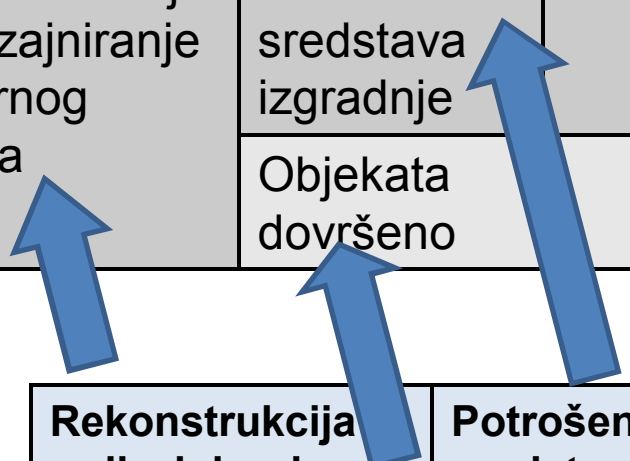
Logički okvir ciljeva i mjera

Poboljšana kvaliteta života, bolje obrazovanje	Anketa građana, anketa u obrazovanju	Arhiv općine
Veće kulturne mogućnosti za učenike i porodice	Broj događaja organiziranih u zajednici Prosječna posjećenost	Arhiv i izvještaji centra
Veći broj događanja organiziranih u zajednici	Broj održanih događaja	Arhiv i izvještaji centra
Rekonstrukcija i redizajniranje kulturnog centra	Potrošeno sredstava izgradnje Objekata dovršeno	Arhiv općine

Kreiranje sažetog izvještaja o monitoringu na osnovu logičkog okvira

Aktivnost	Indikator	Napredak	Komentari	Ocjena *
Rekonstrukcija i redizajniranje kulturnog centra	Potrošeno sredstava izgradnje			
	Objekata dovršeno			

Rekonstrukcija redizajniranje kulturnog centra	Potrošeno sredstava izgradnje	Arhiv općine
	Objekata dovršeno	



Osnovni sažeti izvještaj o monitoringu

SAŽETI IZVJEŠTAJ O MONITORINGU

Naziv projekta_ Rekonstrukcija i redizajniranje kulturnog centra_____

Period koji je obuhvaćen_____do_____

Datum izvještaja_____

Aktivnost	Indikator	Napredak	Komentari	Ocjena*
Rekonstrukcija i redizajniranje kulturnog centra	Potrošeno sredstava izgradnje	100,000 KM	Budžet je 300,000 KM	3
	Izgradnje dovršeno	15%	Dovršeno temelja	2

* Koliko će, otprilike biti postignuto: 5 Sve 4 Većina 3 Nešto 2 Malo 1 Ništa X Prerano

Kompletan izvještaj o monitoringu

SAŽETI IZVJEŠTAJ O MONITORINGU

Naziv projekta ___Rekonstrukcija i redizajniranje kulturnog centra_____

Period koji je obuhvaćen ___do_____

Datum izvještaja _____

	Aktivnost/Pod-aktivnost	Indikator	Datum	Obavljeno	Komentari
1	Pripremanje plana				
1.1	Odabran arhitekt	Potpisan ugovor	15.01.	D	
1.2	Pripremljeni nacrti planova	Konačni planovi	01.04.	D	
2	Odabir ugovaratelja				
2.1	Pripremljen poziv na podnošenje ponuda	Poziv na podnošenje ponuda	31.05.	N	
2.2	Procjena ponuda	Odabrana ponuda	30.06.		
2.3	Odabran ugovaratelj	Potpisan ugovor	15.07.		

Vježba: Kreirajte osnovni sažeti izvještaj o monitoringu na osnovu logičkog okvira

SAŽETI IZVJEŠTAJ O MONITORINGU				
Naziv projekta _____				
Period koji je obuhvaćen _____ do _____			Datum izvještaja _____	
Aktivnost	Indikator	Napredak	Komentari	Ocjena*
* Koliko će, otprilike biti postignuto: 5 Sve 4 Većina 3 Nešto 2 Malo 1 Ništa X Prerano				

Monitoring i evaluacija

- Monitoring je vezan za aktivnosti i mora biti usklađen sa implementacijom
- Evaluacija je povezana sa rezultatima i ciljevima
 - Najučinkovitija je kada se projekat već u velikoj mjeri odvija
 - Može se obavljati i dugo nakon završetka projekta

Pripremanje izvještaja o evaluaciji

Cilj, namjena i rezultat	Indikator	Napredak	Komentari	Ocjena
Poboljšana kvaliteta života, bolje obrazovanje	Anketa građana			
	Anketa u obrazovanju			
Veće kulturne mogućnosti za učenike i porodice	Broj održanih događaja			
	Prosječna posjećenost			
Više dešavanja u zajednici	Broj održanih dešavanja			

Glavni cilj	Poboljšana kvaliteta života, bolje obrazovanje	Anketa građana	Arhiv opštine
		Anketa u obrazovanju	
Namjena projekta	Veće kulturne mogućnosti za studente i porodice	Broj održanih događaja Prosječna posjećenost	Arhiv i izvještaji centra
Rezultat	Više događaja u zajednici	Broj održanih događaja	Arhiv i izvještaji centra

Osnovni izvještaj o evaluaciji

SAŽETI IZVJEŠTAJ O EVALUACIJI

Naziv projekta ___Restauriranje kulturnog centra_____

Period koji je obuhvaćen _____do _____

Datum izvještaja _____

Cilj, namjena i rezultat	Indikator	Napredak	Komentari	Ocjena
Poboljšana kvaliteta života, bolje obrazovanje	Anketa građana			X
	Anketa u obrazovanju			X
Veće kulturne mogućnosti za učenike i porodice	Broj održanih događaja	4	Prethodno 3	4
	Prosječna posjećenost	125	Isto kao i prije	1
Više događaja u zajednici	Broj održanih događaja	56	Više za 10	5

Vježba: Kreirajte osnovni izvještaj o evaluaciji na osnovu logičkog okvira

SAŽETI IZVJEŠTAJ O EVALUACIJI				
Naziv projekta _____				
Period koji je obuhvaćen _____ do _____			Datum izvještaja _____	
Cilj, namjena i rezultat	Indikator	Napredak	Komentari	Ocjena